



Management de projet

Concevoir, piloter et manager un projet

2 JOURS

E ▶ START + E ▶ COACH

1 410 €^{HT}



COMPÉTENCES-CLÉS

- 1 ANALYSER LES ENJEUX STRATÉGIQUES DU PROJET
- 2 CONCEVOIR LE PROJET
- 3 ANIMER LE COMITÉ DE PILOTAGE
- 4 MANAGER LES CONTRIBUTEURS
- 5 ÉTABLIR UNE STRATÉGIE DE COMMUNICATION

E ▶ START[®]
docendi.com



AVANT, JE M'ENGAGE Je me connecte sur mon espace privé via mon appli docendi ou docendi.com. Je démarre mon parcours digital interactif : training game, vidéo, référentiel de compétences. Mon animateur reçoit mon pass estart et mes objectifs personnels.

2 JOURS
de présentiel
en salle



J'ACQUIERS
5 COMPÉTENCES-CLÉS

PROGRAMME

Séquence Objectifs Personnalisés

Je m'engage avec l'animateur sur l'atteinte de mes objectifs personnels.



Via mon appli docendi, j'évalue ma progression et constitue mon plan d'action en notant mes engagements à la fin de chaque compétence-clé.

1 Analyser les enjeux stratégiques du projet

Déterminer la finalité du projet

- ▶ L'expression fonctionnelle du besoin
- ▶ Les outils d'analyse
- ▶ Les objectifs attendus du projet

🔧 **OUTIL-CLÉ :** «Les 5 why»

Evaluer la pertinence du projet

- ▶ Adéquation du projet à la stratégie
- ▶ Les critères de cohérence et pertinence

🔧 **INNOV'ATOUT :** La matrice de décision

✓ **Validation :** Quiz et ancrage

2 Concevoir le projet

Elaborer le phasage et la conception du projet

- ▶ Le cahier des charges, la pré-étude, la fiche projet
- ▶ Validations Go/No Go

🔧 **ACTION :** Cas projet séminaire

Anticiper les risques

- ▶ Le management préventif des risques
- ▶ L'anticipation des actions correctives

🔧 **INSTANT'DÉCLIC :** Vos points de vigilance

✓ **Validation :** Mon plan d'action

3 Animer le comité de pilotage

Assurer la planification du projet

- ▶ Les jalons et livrables
- ▶ Les outils de planification : WBS, Gantt, Pert

🔧 **ACTION :** Votre planning GANTT

Optimiser le pilotage du projet

- ▶ Le suivi d'avancement réaliste
- ▶ L'optimisation des ressources
- ▶ La maîtrise des délais et des coûts

🔧 **ACTION :** Votre tableau de bord

✓ **Validation :** Identification de mes leviers d'action

4 Manager les contributeurs

Impliquer et influencer

- ▶ Le management d'influence
- ▶ Les tactiques pour obtenir l'engagement

🔧 **INNOV'ATOUT :** La matrice des influences et des intérêts

Conduire un projet face aux résistances

- ▶ La cartographie des acteurs
- ▶ Les techniques pour entraîner l'adhésion

🔧 **ACTION :** Analyse de mes contributeurs

✓ **Validation :** Le baromètre des contributeurs

5 Établir une stratégie de communication

Bâtir le plan de communication

- ▶ Des enjeux à l'avancement
- ▶ Les comités de pilotage
- ▶ Les imprévus : un atout de communication

🔧 **FEEDBACK personnalisé :** Votre plan de communication

Communiquer lors de la clôture du projet

- ▶ Le bilan : Impact et points positifs
- ▶ L'analyse de pratique

🔧 **INNOV'ATOUT :** La méthodologie de bilan

✓ **Validation :** Co-challenge
Je m'engage : mon plan d'action

Accessible à...

tous les responsables de projets, chefs de projets, responsables d'équipe projet souhaitant développer leur professionnalisme en gestion de projet.

INTER

PARIS 2 JOURS 2020

| MARS | MAI | OCT. | NOV. | DÉC. |
|----------|----------|----------|----------|---------|
| 11 12 | 14 15 | 14 15 | 19 20 | 9 10 |

S'INSCRIRE

REF. 0148 C

Bulletin d'inscription p.133

☎ 01 53 20 95 04

✉ inscription@docendi.fr

🌐 www.docendi.com

E ▶ START + 2 JOURS + E ▶ COACH
chaque participant bénéficie de l'appli docendi

Prix : 1 410 € HT

Forfait repas Paris 49 € HT



KIT DIGITAL
TRANSMIS À CHAQUE
PARTICIPANT

INTRA

POUR OBTENIR UN DEVIS
intra@docendi.fr

POUR ÉTUDIER
VOTRE PROJET
01 53 20 44 44
intra@docendi.fr

E ▶ COACH[®]
docendi.com



APRÈS, JE SUIS ACCOMPAGNÉ(E) J'accède à mon centre de ressources sur mon espace privé via mon appli docendi ou sur docendi.com. Je bénéficie de 5 credit coaching. Je reçois des boosters pour m'inciter à réaliser mes engagements.