

BEST



Autorité et légitimité

S'affirmer en tant que manager

12 HEURES

5 CLASSES VIRTUELLES
E ▶ START + E ▶ COACH

1 350 €^{HT}



1 ASSUMER ET EXERCER UN POUVOIR

2 CONSTRUIRE SA LÉGITIMITÉ

3 GAGNER EN AUTORITÉ

4 S'AFFIRMER AU QUOTIDIEN

5 GÉRER LES SITUATIONS COMPLEXES

Accessible aux...

managers d'équipe, managers non hiérarchiques, nouveaux managers souhaitant renforcer leur leadership au quotidien.

INTER

DATES 2020

12 H DE CLASSE VIRTUELLE (SOIT 5 X 2 H 30)

28 sept. au 2 oct. de 9 h à 11 h 30
7 au 11 déc. de 9 h à 11 h 30

S'INSCRIRE

REF. 0182 V
Bulletin d'inscription sur site

☎ 01 53 20 44 44

✉ inscription@docendi.fr

🌐 www.docendi.com

100% PRISE EN CHARGE FNE



INTRA

POUR OBTENIR UN DEVIS
intra@docendi.fr

POUR ÉTUDIER VOTRE PROJET
01 53 20 44 44

docendi ▶

5 CLASSES VIRTUELLES



J'ACQUIERS 5 COMPÉTENCES CLÉS

1 Assumer et exercer un pouvoir

CLASSE VIRTUELLE 2 H 30

Démystifier le « manager charismatique »

- ▶ Les rôles du manager
- ▶ La place du charisme dans la responsabilité

✂️ VIDÉO : Leadership et charisme

Différencier le « pouvoir sur » et « pouvoir de »

- ▶ Prise de conscience des représentations du pouvoir
- ▶ Ce que le pouvoir permet de faire

✂️ INSTANT DÉCLIC : Les 2 visions du pouvoir

✔️ Validation : Quiz et ancrage du savoir pour optimiser son temps de travail

2 Construire sa légitimité

CLASSE VIRTUELLE 2 H 30

Identifier les 5 composantes de la légitimité

- ▶ Distinction entre légitimité et autorité
- ▶ Environnement, mission, vision, expertise et relationnel

✂️ FEEDBACK personnalisé : Renforcer ma légitimité

Construire son propre cadre de légitimité

- ▶ Ce qui me rend légitime
- ▶ Ce qui me manque pour être plus légitime

✂️ INSTANT DÉCLIC : « La théorie du carreau cassé »

✔️ Validation : Diagnostic des points d'ancrage de sa légitimité

3 Gagner en autorité

CLASSE VIRTUELLE 2 H 30

Avoir de l'autorité sans être autoritaire

- ▶ Autodiagnostic de son niveau d'autorité
- ▶ Les 4 styles d'autorité

✂️ VIDÉO : « Ici, le chef c'est moi ! »

Adapter son management pour gagner en autorité

- ▶ Reconnaître l'autonomie pour dialoguer
- ▶ Le niveau de contrôle, facteur de succès

✂️ TEST DE PROFIL : Mon style de management préférentiel

✔️ Validation : Bilan personnel et points de vigilance

4 S'affirmer au quotidien

CLASSE VIRTUELLE 2 H 30

Donner confiance pour entraîner

- ▶ Un entraîneur pour donner confiance
- ▶ Les outils de l'entraînement

✂️ ACTION : Entretien du 1^{er} jour

Susciter la coopération

- ▶ Développer le sens de l'intérêt commun
- ▶ Mobiliser les moteurs internes de chaque élément de l'équipe

✂️ OUTIL-CLÉ : Les 4 postures

✔️ Validation : Quiz « La bonne posture »

5 Gérer les situations complexes

CLASSE VIRTUELLE 2 H 30

Manager une personnalité difficile

- ▶ Développer une attitude assertive
- ▶ Susciter un comportement assertif

✂️ JEU : Entretien Collaborateur/Manager

S'affirmer dans un environnement défavorable

- ▶ Analyse des rôles et des relations au sein de l'équipe
- ▶ Adopter une stratégie d'ambiance

✂️ QUIZ : Les comportements

✔️ Validation : Mon plan d'action

E ▶ COACH®
docendi.com



APRÈS, JE SUIS ACCOMPAGNÉ(E) J'accède à mon centre de ressources sur mon espace privé sur docendi.com. Je bénéficie de 5 credit coaching. Je reçois des boosters pour m'inciter à réaliser mes engagements.